

**2017年3月期
第2四半期決算説明会資料**

2016年11月30日

アイホン株式会社

- ◆ **2017年3月期第2四半期業績**
- ◆ **第6次中期経営計画**
- ◆ **2017年3月期業績予想**
- ◆ **株主還元**

- ◆ **2017年3月期第2四半期業績**
- ◆ 第6次中期経営計画
- ◆ 2017年3月期業績予想
- ◆ 株主還元

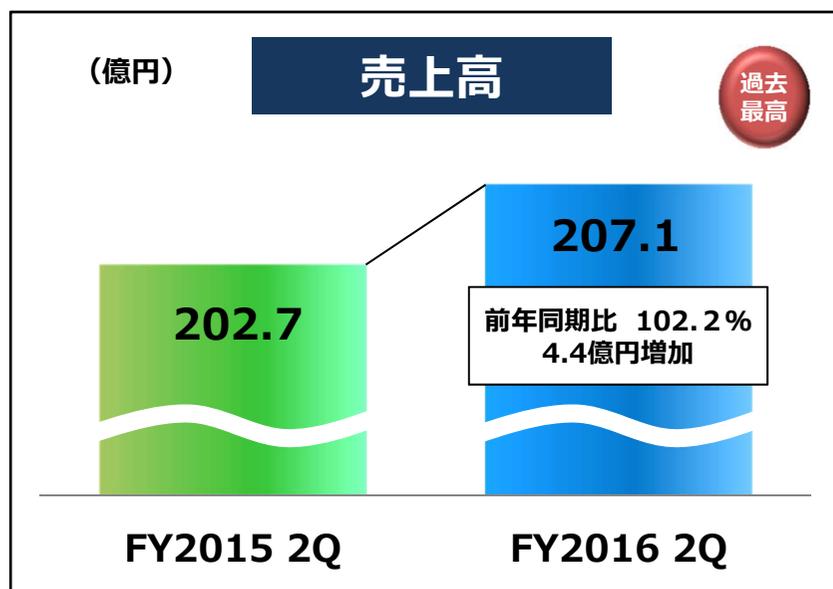
業績結果

◇ 連結決算実績 ◇

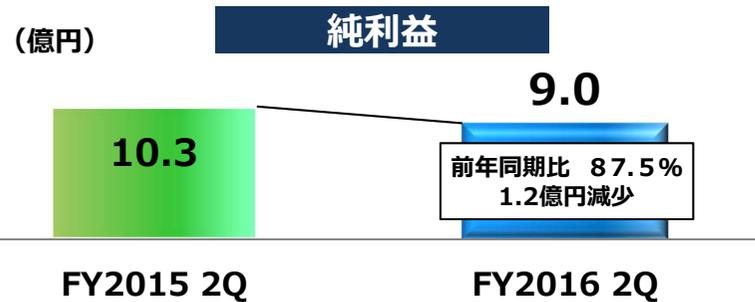
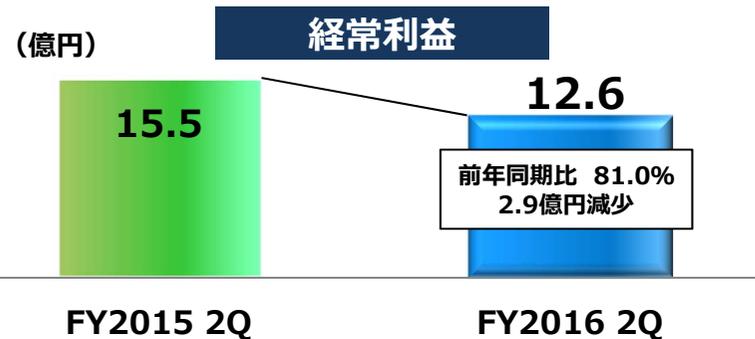
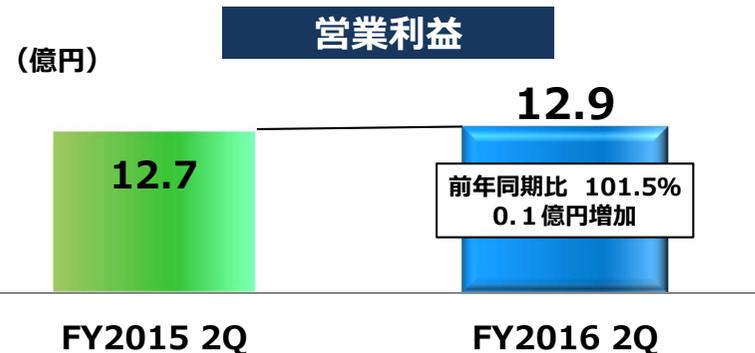
(百万円)

| | FY2015 2Q | FY2016 2Q |
|------|-----------|-----------|
| 売上高 | 20,273 | 20,717 |
| 営業利益 | 1,275 | 1,294 |
| 経常利益 | 1,557 | 1,261 |
| 純利益 | 1,033 | 904 |

連結売上高



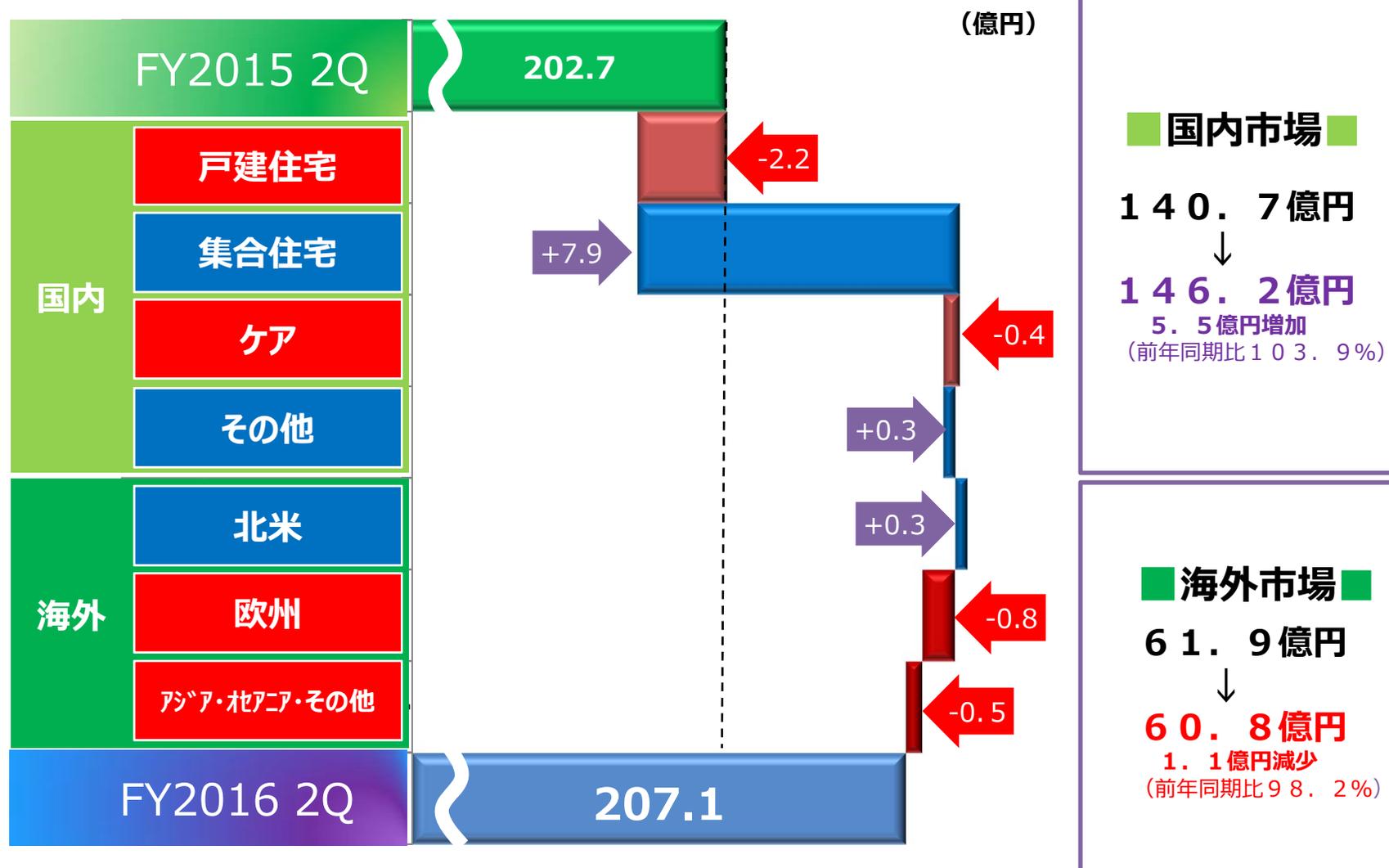
利益



売上高は過去最高の実績となった。

業績結果

◇各セグメントにおける売上高の増減◇



2017年3月期第2四半期業績結果のポイント

【売上高】

- ◆ 住宅市場における集合住宅売上が大きく増加。
- ◆ ケア市場においては新築の売上が減少。
- ◆ 海外市場は為替の影響により円貨ベースで減少。

【利益】

- ◆ 営業利益の増加。
- ◆ 経常利益・純利益の減少。

市場概況

集合住宅市場

- ・新築市場においては、小規模マンション向け集合システム「PATMO」の販売が好調に推移。
- ・リニューアル市場においては管理会社との継続的な営業活動により、大型案件の受注が倍増。

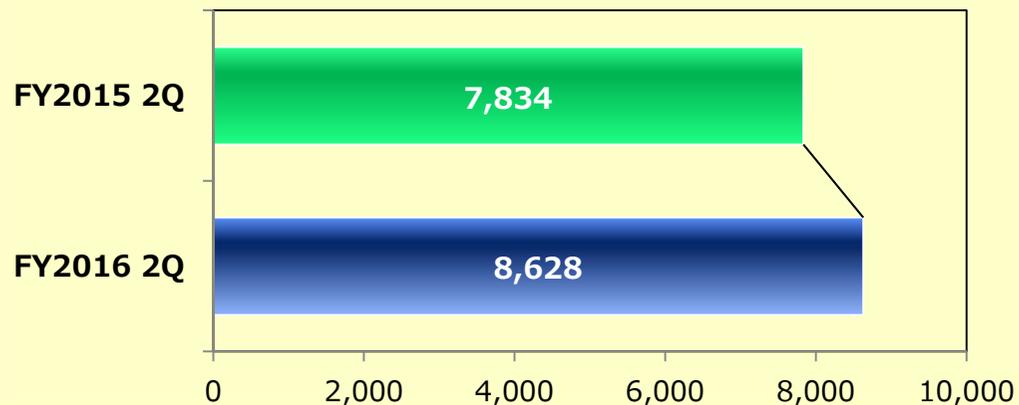
集合住宅市場が全体の売上高増加を牽引

(百万円)

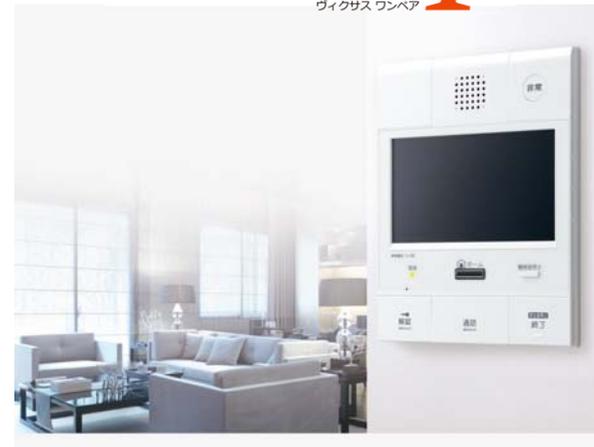
| FY2015 2Q | FY2016 2Q | 増減額 | 増減率 |
|-----------|-----------|-----|-------|
| 7,834 | 8,628 | 794 | 10.1% |

集合住宅市場売上

(百万円)



VIXUS¹Pr
ヴィクスワンベア



暮らしを見守るセキュリティインターホン
集合住宅システム

PATMO
パトモ



市場概況

ケア市場

- ・病院・高齢者施設・高齢者住宅などの新築着工数が減少し、新築市場の販売が減少。
- ・リニューアル市場は基幹病院など大型物件の納入により、売上は増加。

ケア市場では新築での販売が減少

(百万円)

| FY2015 2Q | FY2016 2Q | 増減額 | 増減率 |
|-----------|-----------|-----|-------|
| 2,622 | 2,577 | △44 | △1.7% |

ケア市場売上

(百万円)



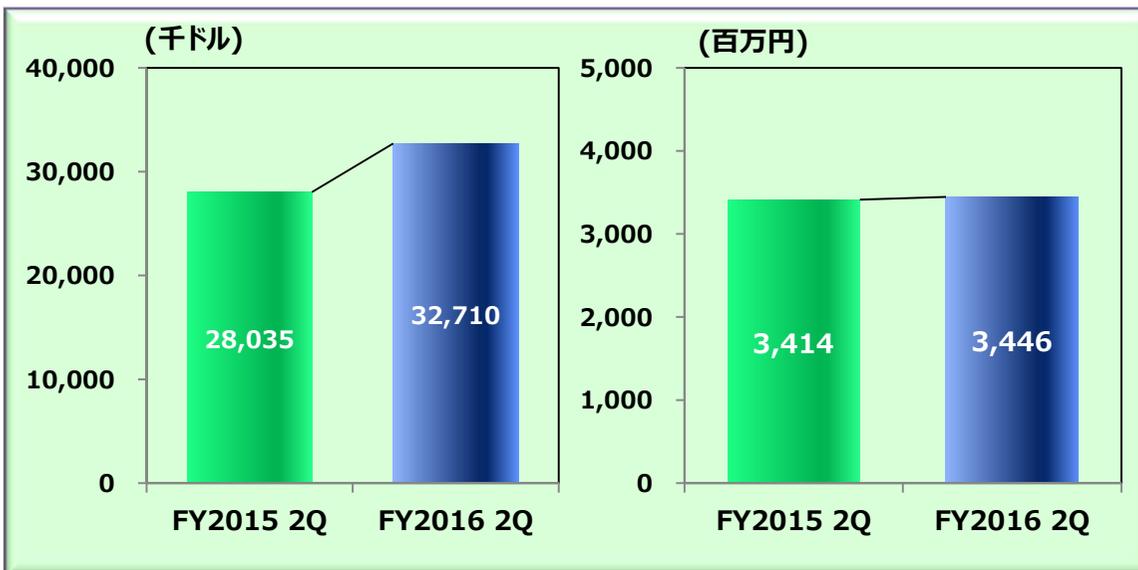
市場概況

海外市場（北米市場）

- ・拡大するセキュリティニーズに伴い、IPネットワーク対応インターホン、集合住宅向けシステムともに販売が順調に推移。
- ・為替の影響により、円貨ベースの売上ではほぼ前年同期並み。

北米市場は現地通貨では前年同期比16.7%増加

| 北米市場 | FY2015 2Q | FY2016 2Q | 増減額 | 増減率 |
|------|-----------|-----------|----------|-------|
| 現地通貨 | 28,035千ドル | 32,710千ドル | 4,675千ドル | 16.7% |
| 円貨 | 3,414百万円 | 3,446百万円 | 31百万円 | 0.9% |



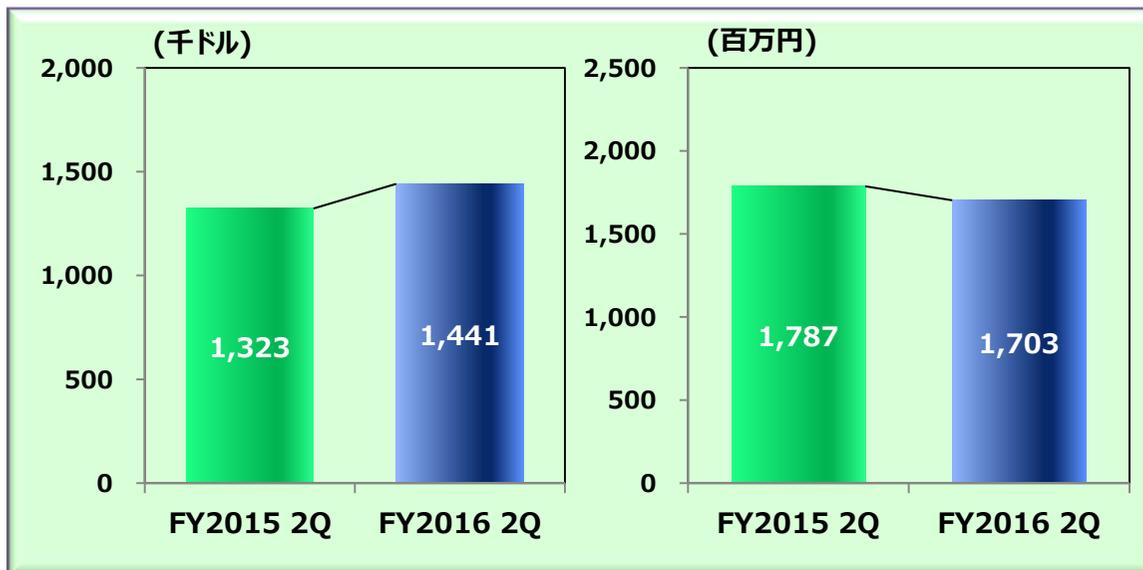
市場概況

海外市場（欧州市場）

- ・長期化する経済の低迷の中、主要販売国であるフランスで住宅市場・業務市場ともにテレビドアホンの販売が順調に推移し現地通貨ベースでは売上は増加。
- ・為替の影響により、円貨ベースの売上では減少。

欧州市場は現地通貨では前期比 8.9% 増加

| 欧州市場(※) | FY2015 2Q | FY2016 2Q | 増減額 | 増減率 |
|---------|-----------|-----------|--------|-------|
| 現地通貨 | 1,323万€ | 1,441万€ | 117万€ | 8.9% |
| 円貨 | 1,787百万円 | 1,703百万円 | △84百万円 | △4.7% |

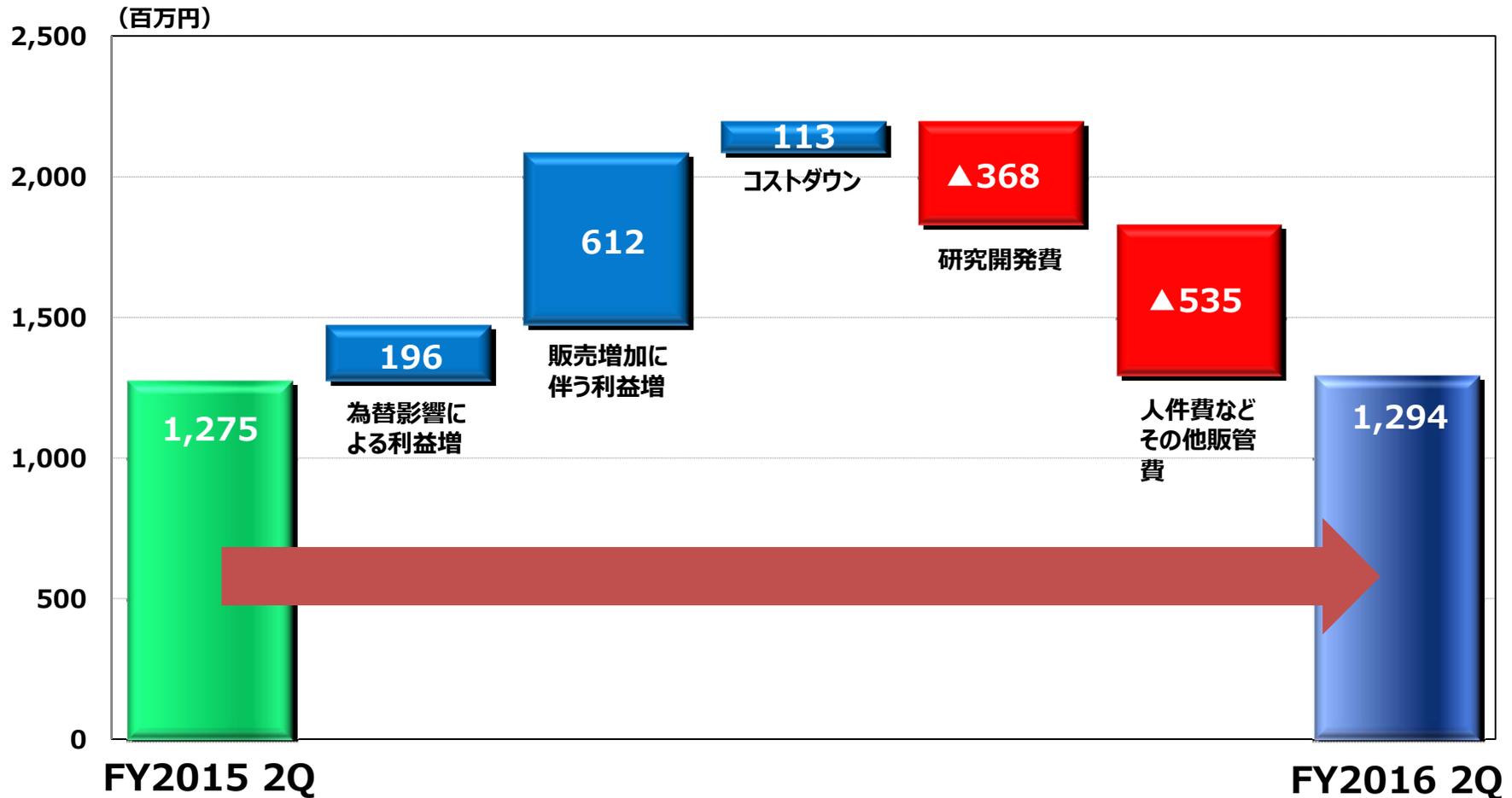


JO Series



利益について

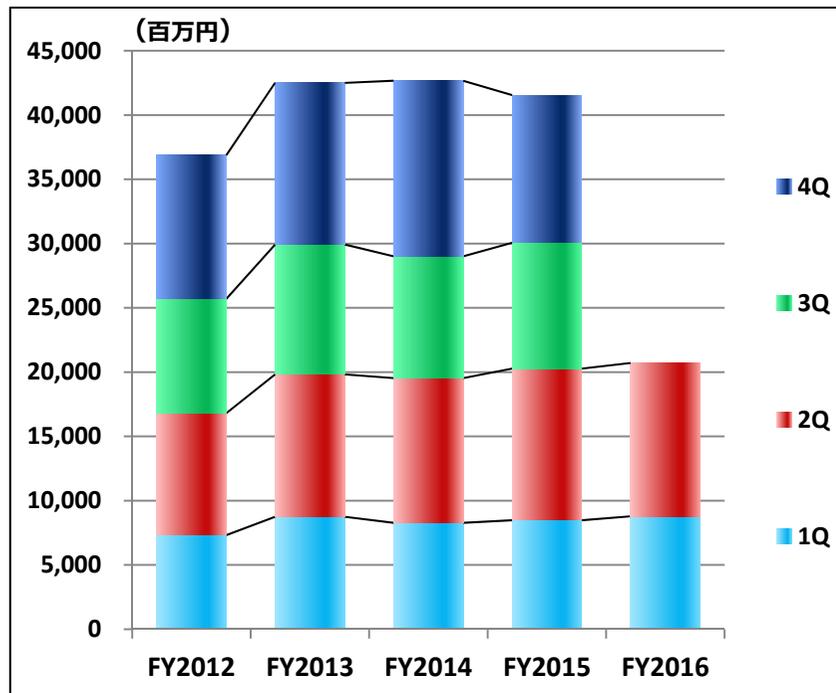
◇ 営業利益の増減 ◇



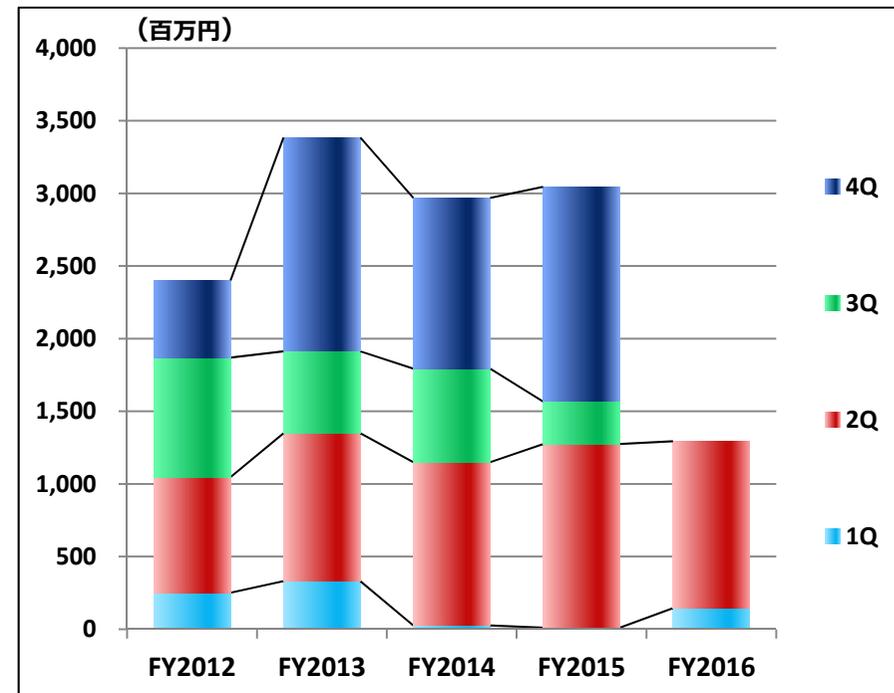
為替環境・販売の増加・コストダウンにより利益向上に寄与したものの、
研究開発費など販売管理費増加により利益実績は前年同期比から微増。

近年の業績の推移

売上高



営業利益



◆ 2017年3月期第2四半期業績

◆ **第6次中期經營計畫**

◆ 2017年3月期業績予想

◆ 株主還元

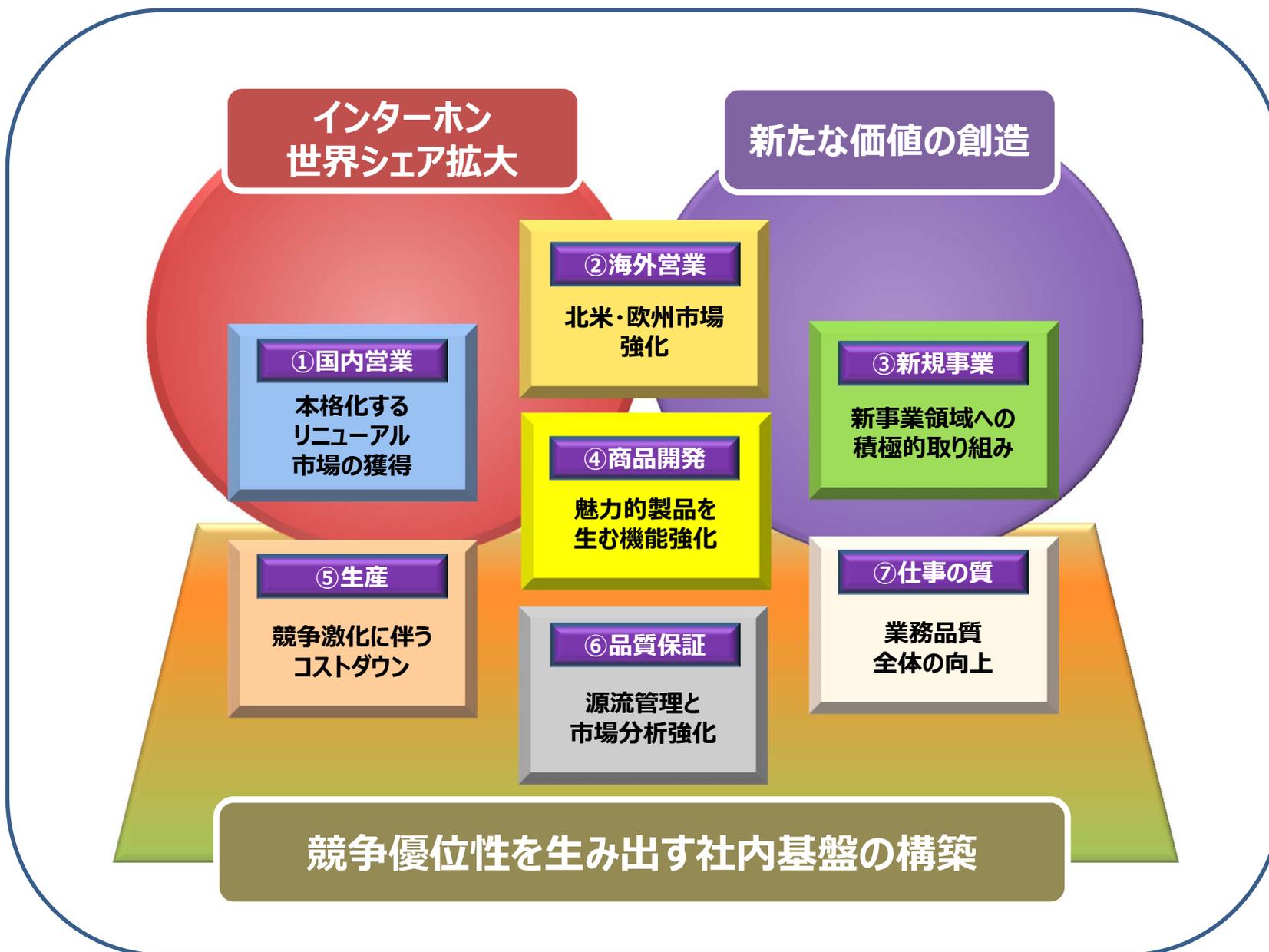
中期方針

競争優位性を生み出す社内基盤を構築し、
顧客価値の拡大に繋げ目標を達成する

第6次中期経営計画イメージ



第6次中期経営計画の戦略課題



■ 受注プロセス管理強化による 本格化するリニューアル市場の売上拡大 ■

国内市場環境

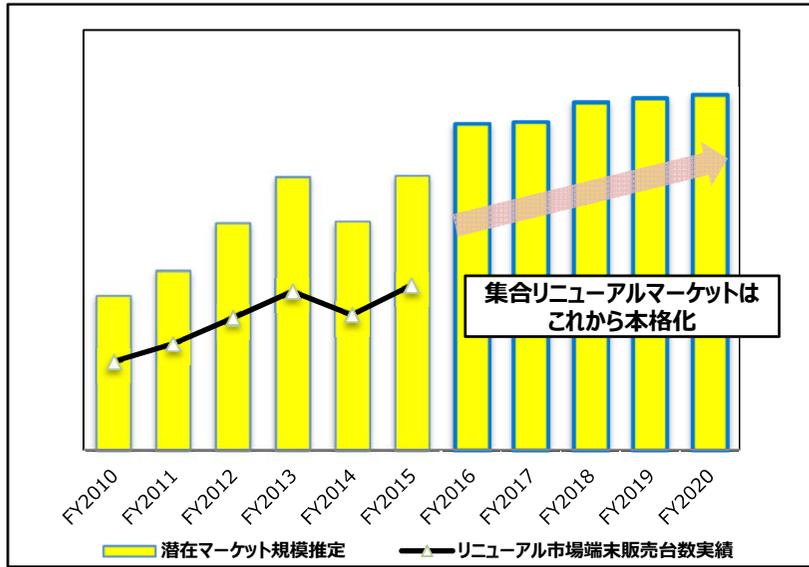
新築市場

住宅着工戸数・病院着工件数ともに継続的な増加は見込めない。

集合リニューアル

過去のマンション着工戸数、当社の集合マンション販売実績から
最盛期を迎えると予測される。

過去の建築着工戸数（国交省）・オートロック比率（総務省）
・当社の販売実績などを説明変数に市場規模を推定



その中でも賃貸住宅のリニューアル機会が増加し、比率が上がる。



ケアリニューアル

病院・施設ともにナースコールシステムの老朽化が進む中、
医療・介護の人員効率向上を図ったIT機器連携のニーズが強まり、
当社ナースコールシステム「Vi-nurse」の需要拡大が予測される。

集合・ケアリニューアル市場⇒重点市場と位置づけ

マーケットニーズの変化に合わせて
組織・仕組みにおける『リニューアルシフト』を推進する。

組織

集合

人材をリニューアル市場へ集中し、
営業範囲を拡大する。
(賃貸市場を重点化)

ケア

医療市場開発部と各関係部門と
の連携を促進し、ケアリニューア
ル物件の受注率を上げる。

仕組み

追跡管理強化

リニューアル物件営業における受注
プロセス管理の仕組みを見直し、
受注率を上げる。

修理情報活用

V E X、N E Xなど修理対応終了
システムに対し、コールセンター⇔営業
の情報連携を強化し、受注に繋げる。

営業リソースのシフトにより、拡大するマーケットの占有率を向上させる。

海外各地域へ適応する営業体制の構築

当社にとって海外市場は拡大余地は多く残されている。
各国地域へより密着した営業を進め、海外の市場開拓のスピードアップを図る。

北米市場

① 営業人員増強により、川上活動・
物件受注プロセス管理を強化



② レスキュー市場への本格参入

セキュリティニーズが年々拡大

重点管理目標
レスキュー市場売上高

欧州市場

フランス公団住宅市場への参入

公団住宅向けアクセスコントロール
システムVIGIKと当社集合インター
ホンシステムがシステム連携可能とな
り、これまで手付かずであった公団市
場への参入が可能となる。



フランス公団市場の専任担当を配
置、営業協業により受注活動を進
め、市場の獲得を図る。

重点管理目標
フランス市場売上高

アジア・オセアニア・その他市場

現地密着営業の活動強化をさらに
進め、システム物件受注を拡大

- ・システム品の販売強化
- ・重点国でのケア市場販売強化

国内・北米で培った物件受注活動のプ
ロセス・ノウハウを地域に合わせてカス
タマイズし、管理ツールを用いて
IX/IS/GT/ほか新商品などのシステム
販売強化を目指す。

- 活動重点国
- ・インドネシア
 - ・香港
 - ・ベトナム

■ 現事業領域の再検討と新事業への積極的投資 ■

現状の主体事業であるインターホンのハード販売とは別の“新たな領域”において将来の核となる事業の礎を築く。

新たに
新規事業
開発部を
設置

① ソフトウェア・ソリューションビジネス

- ・地域包括ケアシステム関連のソフトウェア事業
(介護事業支援ソフトなど)
- ・ネットワーク構築を含むインテグレーション事業
(ネットワークシステム構築ほか)

重点管理：ソリューション受注件数

新規事業売上

ゼロからの成長



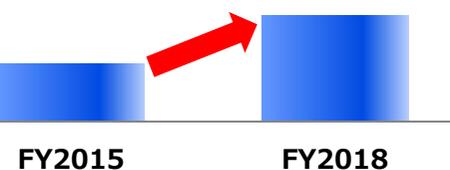
② 保守メンテナンスビジネスの拡大

- ・Vi-nurse保守メンテナンス契約の増加

重点管理：Vi-nurse保守契約売上

保守メンテナンス売上

強化・拡大



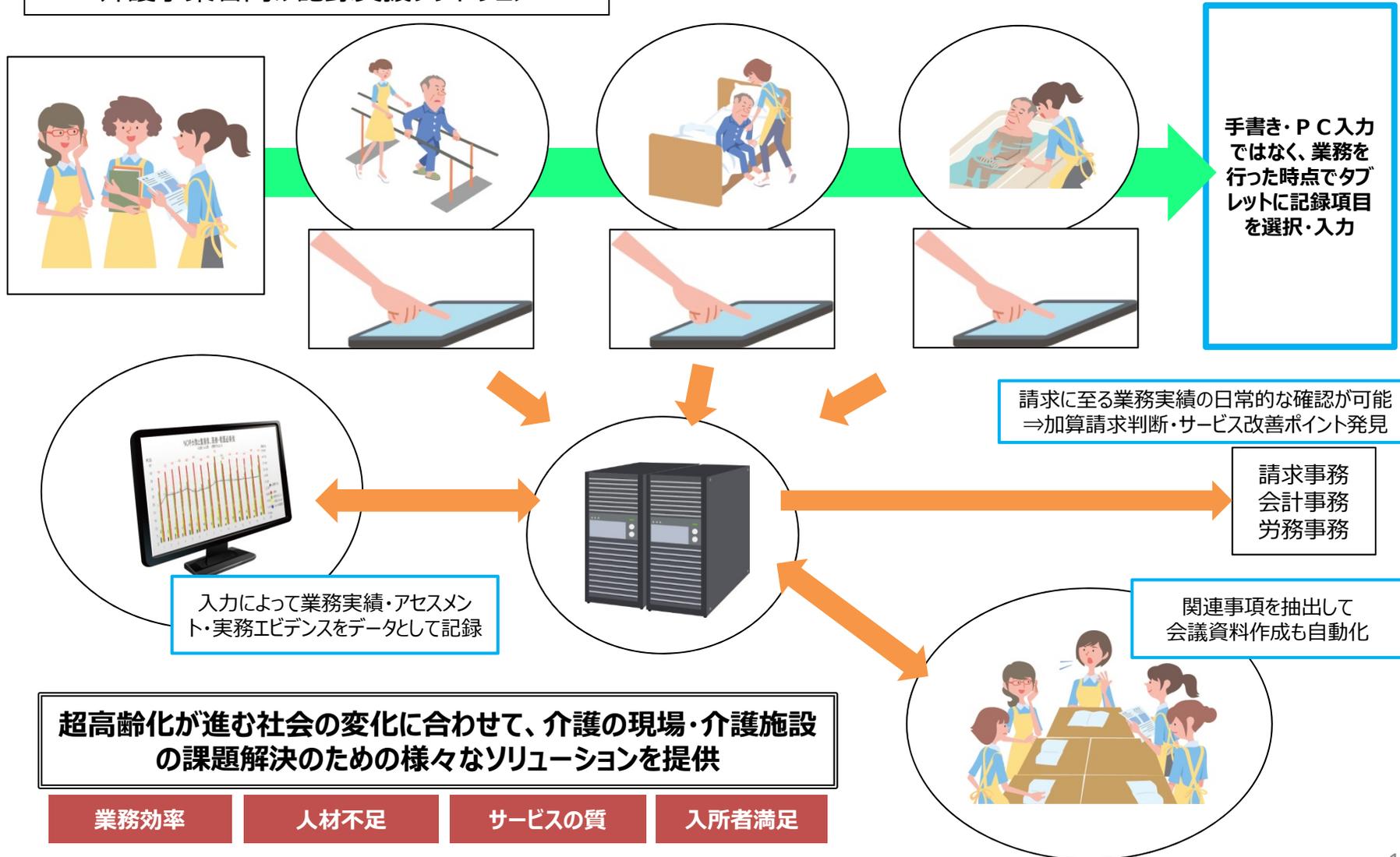
上記市場開拓を加速する有効手段として、積極的にM & Aを検討する。

戦略課題③
新規事業

■ 現事業領域の再検討と新事業への積極的投資 ■

ソフトウェアソリューションビジネスの一例
～介護事業者向け記録支援ソフトウェア～

・介護施設事業者が抱える現場の業務課題を記録支援サービスで解決



・2017年3月期第2四半期業績

・第6次中期経営計画

・**2017年3月期業績予想**

・株主還元

2017年3月期連結業績予想（連結）

| | | | |
|-------|---|--------|-----|
| ・売上高 | : | 43,800 | 百万円 |
| ・営業利益 | : | 2,550 | 百万円 |
| ・経常利益 | : | 2,550 | 百万円 |
| ・純利益 | : | 1,600 | 百万円 |

売上高

(百万円)

営業利益

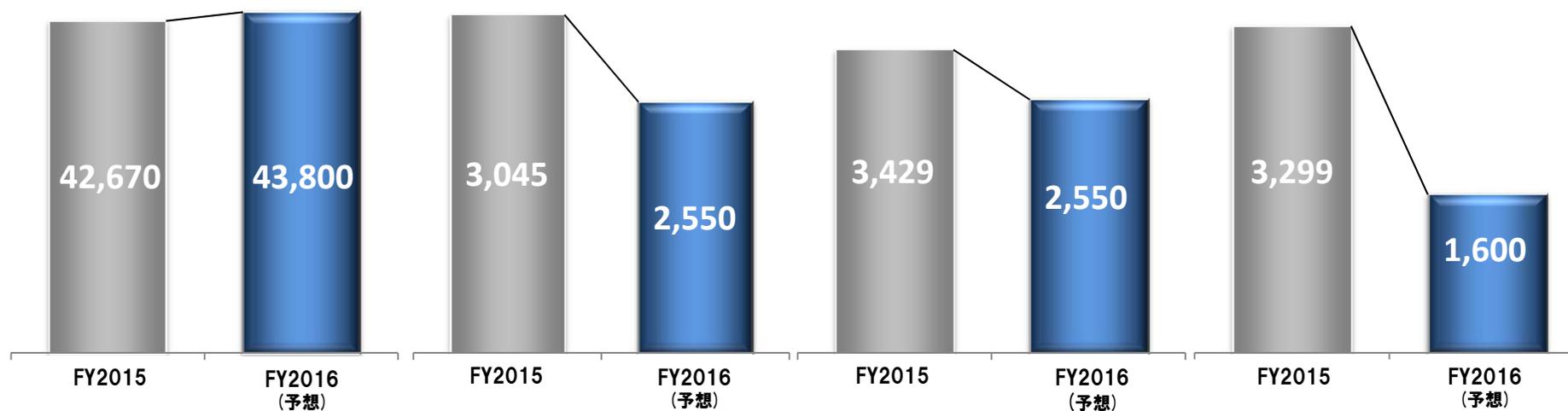
(百万円)

経常利益

(百万円)

純利益

(百万円)



2017年3月期業績予想のポイント

◆ 集合リニューアル市場の受注内定残は増加傾向！

需要の拡大は継続。省配線で導入容易性の高い商品群による大型分譲物件受注と、受注スキーム確立による賃貸物件市場の開拓で更なる拡大を図る。

◆ ネットワーク対応ナースコールシステム 「V i - n u r s e」の更なる市場浸透を図る！

医療・介護現場における課題解決において“IT活用”は不可欠。それを具現化する「V i - n u r s e」の更なる市場浸透を図るとともに、リニューアル促進に向けた提案活動を展開。

◆ 海外市場においては、現地に密着した営業活動を 展開し、物件受注の拡大を図る！

市場ごとのニーズを捉えた商品展開を図るとともに、物件受注プロセス管理を強化し、売上の拡大を図る。

2017年3月期業績予想のポイント

集合リニューアル市場

あなたのくらしをリノベーション
Renovest

需要の拡大は継続。省配線で導入容易性の高い商品群による大型分譲物件受注と、受注スキーム確立による賃貸物件市場の開拓で更なる拡大を図る。



暮らしを守るセキュリティインターホン
集合住宅システム

PATMO
パトモ



2017年3月期業績予想のポイント

ケア市場

新型ナースコールシステムの採用化活動を展開！

**医療・介護現場における課題解決において“IT活用”は不可欠。
それを具現化する「Vi-nurse」の更なる市場浸透を図るとともに、
リニューアル促進に向けた提案活動を展開。**

Vi-nurse
ビーナース



2017年3月期業績予想のポイント

北米市場

セキュリティニーズを背景に市場拡大につなげる！



2017年3月期業績予想のポイント

欧州市場

発売以来、高い評価をいただいている戸建住宅向けテレビドアホン、集合住宅向けシステムの提案活動を続けていきます！



SECTEUR COLLECTIF



SECTEUR RESIDENTIEL



2017年3月期業績予想のポイント

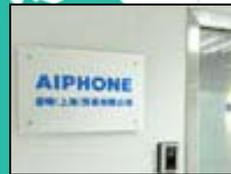
海外市場各拠点において物件受注のプロセス管理を強化。

AIPHONE UK LIMITED
イギリス・ロンドン

AIPHONE S.A.S.
フランス・リス市



愛峰（上海）有限公司.
中国・上海市



AIPHONE CORPORATION
アメリカ・ワシントン州
ベルビュー市



アイホン本社

AIPHONE COMMUNICATIONS
(THAILAND)CO.,LTD.
タイ・チョンブリ県



AIPHONE COMMUNICATIONS
(VIETNAM)CO.,LTD.
ベトナム・ヒンズン省



AIPHONE PTE. LTD.
シンガポール



AIPHONE PTY LTD
オーストラリア・シドニー



・2017年3月期第2四半期業績

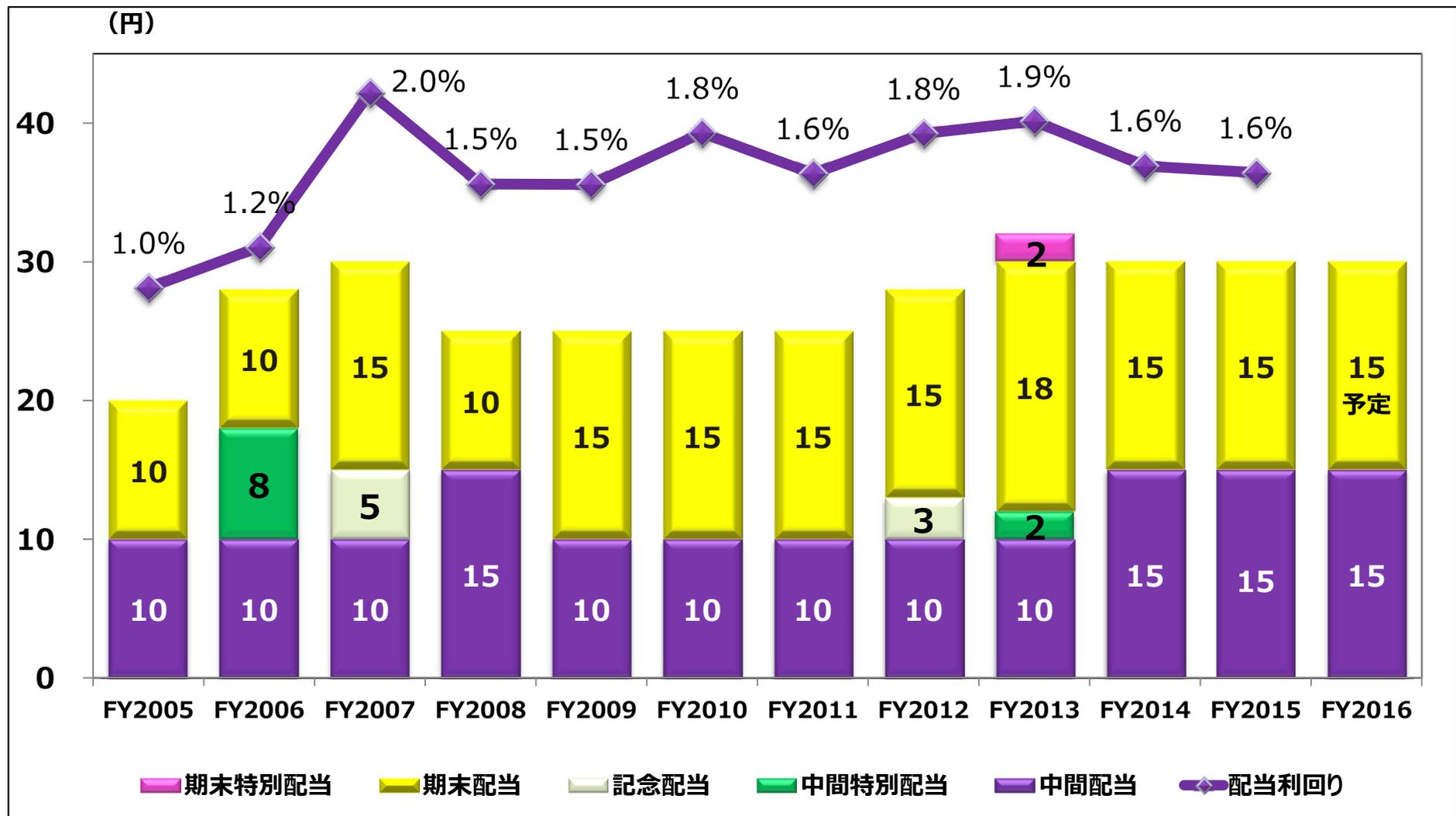
・第6次中期経営計画

・2017年3月期業績予想

・株主還元

株主還元

配当の推移



Communication
&
Security

アイホン

弊社ウェブサイト

<http://www.aiphone.co.jp/>

本資料に掲載されております業績予想や将来予想は、現時点において入手可能な情報に基づき弊社が判断して予想したものであり、実際の業績は今後様々な要因の変化により予想とは異なる結果となる可能性があることをご承知おき下さい。